

وزارة البيئة والمياه والزراعة  
Ministry of Environment Water & Agriculture



EWAx

تقرير 2025

# الفهرس

الهدف من التقرير	4	نبذة عن الوزارة
الكلمات الافتتاحية	5	
الملخص التنفيذي	9	
دور الوزارة في تعزيز منظومة ريادة الأعمال وتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030	13	
قطاع البيئة	27	نبذة عن القطاعات
قطاع المياه	29	
قطاع الزراعة	30	
سدره	39	نبذة عن البرامج الريادية
سحابه	49	
سنبله	57	

## التوجهات

## الاستثمارية

نتائج الاستبيانات مع المستثمرين

72

الاستنتاج

74

## رحلة

## رواد الأعمال

نتائج الاستبيانات مع رواد الأعمال

76

الاستنتاج

80

## الأثر

## والتطلعات

## المستقبلية

جهود الوزارة في استقطاب وتوطين الشركات  
الناشئة

82

المبادرات والبرامج المرتقبة والمستمرة

83

أثر التوطين على الاقتصاد والوظائف والحلول الناشئة

84

خادم الحرمين الشريفين

المُلكِ سُلَيمانِ بنِ عبدِ العِزِّ بنِ السُّعُودِ

حفظه الله

”

نحمد الله على ما تحقق لبلادنا من إنجازات خلال أقل من عقد من الزمن، جعلت منها نموذجاً عالمياً في التحولات على كافة المستويات؛ وإننا إذ نعتز بما قدمه أبناء الوطن الذين سخرُوا جهودهم للمضي به نحو التقدم والإزدهار، سنواصل معاً مسيرة البناء لتحقيق المزيد من التنمية المستدامة المنشودة للأجيال القادمة.



ولي العهد رئيس مجلس الوزراء

محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

حفظه الله

”

طموحنأ أن نبفأ وطناً أكأر ازدهاراً ففء ففء كل مواطن ما ففمناه،  
مستقبل وطننا الذف فبنفه معاً لن نقبل إلا أن نجعله فف مقدمة دول  
العالم.



وزارة البيئة والمياه والزراعة  
Ministry of Environment Water & Agriculture



# نبذة عن الوزارة



## الهدف من التقرير

يهدف هذا التقرير إلى توثيق إنجازات وزارة البيئة والمياه والزراعة في مجال ريادة الأعمال منذ انطلاق الإدارة العامة لريادة الأعمال في عام 2022 إلى 2025.

يركز التقرير على استعراض النتائج بالأرقام، وبيان الأثر الاقتصادي والاجتماعي والبيئي، بالإضافة إلى إبراز قصص النجاح والمشهد الاستثماري. كما يستعرض التحديات التي تم مواجهتها والتطلعات المستقبلية، مما يعكس التزام الوزارة المستمر بدعم ريادة الأعمال وتعزيز الاستدامة في قطاعاتها.

معالي وزير البيئة والمياه والزراعة

## عبد الرحمن بن عبدالمحسن الفضلي



”

انطلاقاً من التزام المملكة العربية السعودية بتحقيق مستهدفات رؤية 2030 وتعزيز مكانتها الريادية في دعم أهداف التنمية المستدامة، واصلت وزارة البيئة والمياه والزراعة تطوير وتنفيذ برامج إستراتيجية تركز على الاستدامة والريادة في قطاعاتها الحيوية. وقد أولت الوزارة اهتماماً متزايداً بتأمين الموارد الطبيعية المستدامة، وتعزيز الأمن المائي والغذائي، ورفع جودة الحياة في المملكة. وتم ذلك من خلال شراكات فاعلة بين القطاعين العام والخاص، وتوسيع نطاق الدعم المقدم إلى رواد الأعمال وأصحاب الأفكار المبتكرة من شباب وشابات الوطن، بما يرسخ دورهم كشركاء أساسيين في بناء مستقبل مستدام ومزدهر لبلادنا.

معالي نائب وزير البيئة والمياه والزراعة

## منصور بن هلال المشيطي



”

يمثل هذا التقرير السنوي في إصداره الثاني انعكاساً حياً لما نؤمن به من أن المبتكرين ورواد الأعمال هم القوة المحركة للتغيير في قطاعات البيئة والمياه والزراعة. وقد حرصت الوزارة خلال الفترة الماضية على أن يكون دعمها لهم أكثر تنظيماً وفاعلية، من خلال إطلاق وتطوير البرامج المتخصصة (سحابة - سحابة)، التي وفرت منظومة ريادية قطاعية لتحويل الأفكار الريادية إلى مشروعات مؤثرة على أرض الواقع. هذه البرامج لم تكن مجرد مبادرات، بل أصبحت بيئة متكاملة لتمكين رواد الأعمال والشركات الناشئة من تقديم حلول مبتكرة للتحديات الوطنية، وفتح مجالات جديدة للاستثمار والشراكات. وما نلمسه اليوم من نتائج هو دليل على أن الاستثمار في رواد الأعمال هو استثمار مباشر في مستقبل المملكة واستدامة قطاعاتها الحيوية.

المدير العام للإدارة العامة لريادة الأعمال

د. علي بن محمد السبهان



”

أصبحت منظومة ريادة الأعمال علمياً ركيزة أساسية لاقتصاديات المستقبل عبر تقديم حلول ابتكارية مستدامة لمواجهة التحديات وتعزيز جودة الحياة. وفي المملكة العربية السعودية، حظيت ريادة الأعمال باهتمام القيادة الرشيدة - أيدها الله - باعتبارها من أهم محركات النمو الاقتصادي. وانطلاقاً من ذلك، تبنت وزارة البيئة والمياه والزراعة نهج التنمية القطاعية لبناء منظومة متخصصة تركز على: تعزيز الجاذبية، تمكين الشركات الناشئة، بناء مجتمع ريادي، وجذب الاستثمارات الجريئة. وقد تجسد هذا التوجه في ثلاثة برامج رئيسية: سدرة في قطاع البيئة، سحابة في قطاع المياه، وسنبلة في قطاع الزراعة، والتي أسهمت في تطوير حلول نوعية من خلال تمكين شركات ناشئة قادرة على خلق قيمة اقتصادية مستدامة، وتعزيز الأمن المائي والغذائي والاستدامة البيئية.

## نبذة عن اللجنة التوجيهية لريادة الأعمال

تُعد اللجنة التوجيهية لريادة الأعمال في وزارة البيئة والمياه والزراعة أحد النماذج المؤسسية المميزة التي تبنتها الوزارة لتمكين منظومة ريادة الأعمال، وتضم اللجنة نخبة من قيادات الوزارة من مختلف الوكالات، بما يضمن توحيد الجهود وتنسيق المبادرات بأعلى مستوى من الكفاءة، وأيضاً تقوم اللجنة بدور محوري في متابعة البرامج الريادية، واتخاذ القرارات الداعمة لتطوير بيئة ريادة الأعمال، وتعزيز تكامل منظومة ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة لتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030.

# أعضاء اللجنة التوجيهية لريادة الأعمال



وكيل الوزارة للزراعة



وكيل الوزارة للمياه



وكيل الوزارة للبيئة



معالي نائب الوزير  
(رئيس اللجنة)



وكيل الوزارة للخدمات  
المشتركة



وكيل الوزارة للشؤون  
الاقتصادية والتخصيص



وكيل الوزارة للتخطيط  
والتميز المؤسسي



وكيل الوزارة للبحث والابتكار



المدير العام للإدارة  
العامة لريادة الأعمال  
(أمين اللجنة)



وكيل الوزارة لخدمة  
المستهلكين وشؤون الفروع

## الملخص التنفيذي

يستعرض هذا التقرير جهود وزارة البيئة والمياه والزراعة في دعم ريادة الأعمال خلال 2022-2025، ودورها في تعزيز مُستهدفات رؤية المملكة 2030 عبر تمكين الشركات الناشئة وتوفير بيئة عمل جاذبة قائمة على الريادة والاستدامة.

حيث شهد العام نمواً ملحوظاً تُمثّل في تأسيس أكثر من 140 شركة جديدة، وتوفير أكثر من ألف فرصة عمل، بالإضافة إلى مساهمة القطاع بحوالي 140 مليون ريال في الناتج المحلي. كما شهد حجم الاستثمارات الجريئة الموجهة للمشاريع الناشئة ارتفاعاً، مع مُستهدفات مستقبلية تتجاوز مليار ريال بحلول عام 2030.

وأسهمت البرامج الرئيسية للوزارة "سدره" و"سحابة" و"سنبله" في ربط الأهداف الوطنية بالاحتياجات الفعلية للقطاعات، وتعزيز دور الريادة في مواجهة التحديات البيئية والمائية والزراعية. كما تجاوزت هذه الجهود البعد الاقتصادي لتشمل الجوانب الاجتماعية والبيئية، حيث تم تمكين رواد الأعمال ودعم حلول ريادية أسهمت في ترشيد الموارد وتقليل الانبعاثات. وقد نتج عن هذه المبادرات خلق أكثر من 582 وظيفة جديدة، إضافة إلى تحقيق إيرادات تتجاوز 264 مليون ريال لبعض الشركات الناشئة في القطاعات الثلاثة.

كما يتضمن التقرير قصص نجاح محلية ودولية، ويستعرض المشهد الاستثماري في القطاع، بالإضافة إلى رسم ملامح التطلعات المستقبلية لتعظيم الأثر وتوسيع نطاق التأثير على المستويين المحلي والدولي.





## إطلاق ملتقى ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة الأول



في إطار الجهود المستمرة لتطوير قطاعات البيئة والمياه والزراعة، وتعزيز دورها في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030، أطلقت وزارة البيئة والمياه والزراعة المظلة القطاعية لريادة الأعمال تحت مسمى EWAX، بوصفها هوية موحدة تُمثل التقاء القطاعات الثلاثة (EWA) مع مفاهيم الريادة والنمو المتعدد الأبعاد، وهو ما يرمز إليه الحرف "X".

تهدف هذه المبادرة إلى تعزيز دور الريادة كأحد الممكنات الرئيسة في العمل المؤسسي داخل الوزارة، من خلال تطوير آليات دعم المبادرات والمشاريع النوعية، وتوسيع نطاق العمل الريادي ليشمل مختلف مستويات الوزارة وشركائها في القطاعين العام والخاص. ويشمل ذلك دراسة إنشاء إدارة لتطوير الأعمال تتولى متابعة هذا التوجه وتنفيذه ضمن إطار تنظيمي واضح.

وتسعى الوزارة من خلال EWAX إلى توحيد الجهود الإعلامية ذات العلاقة، وذلك عبر إنتاج محتوى احترافي يشمل الأفلام الوثائقية، والبودكاست، والمواد الإعلامية المرئية والمقروعة، التي تُبرز قصص النجاح وتُسهّم في تعزيز صورة القطاعات الثلاثة محليًا ودوليًا، ضمن استراتيجية تواصل فعالة ومتكاملة.

## ومن أبرز المبادرات المععلن عنها استقطاب صناديق استثمار جريء بقيمة مليار ريال

1500+ مسجل



50+ متحدث



3000+ مشاهدة للبث المباشر



مبادرة تطوير منظومة ريادة الأعمال  
المناطقية EWAx Hubs



مبادرة نادي الاستثمار



33



عرضاً للشركات  
الناشئة

13



جلسة  
حوارية

59



عارضاً محلياً ودولياً  
خلال المعرض

7



مذكرات  
تفاهم

# اطلاق مبادرة

منظومة ريادة الأعمال المناطقية Ax Hubs





## دور الوزارة في تعزيز منظومة ريادة الأعمال وتحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030

صدر الأمر الملكي رقم (أ/133) بتاريخ 30/07/1437هـ. بضم مهام البيئة والمياه والزراعة إلى وزارة الزراعة وتعديل مسماها إلى "وزارة البيئة والمياه والزراعة"، لتتولى قيادة قطاعات استراتيجية مرتبطة بالأمن الغذائي والمائي والبيئي. ومع إطلاق رؤية المملكة 2030، عززت الوزارة دورها في صياغة وتنفيذ التوجهات الوطنية طويلة المدى لهذه القطاعات.

عملت الوزارة على تعزيز ريادة الأعمال كمحرك رئيسي للنمو الاقتصادي والاستدامة، من خلال بناء منظومة متكاملة تتيح للشركات الناشئة فرص النمو والمنافسة.

وقد ارتبطت برامجها الرئيسية ("سدره"، "سحابة"، و"سنبلة") بمستهدفات الرؤية، مما أسهم في زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الناتج المحلي، وتوطين التقنيات الزراعية والمائية والبيئية، وتحفيز الاستثمارات الجريئة. كما أولت الوزارة اهتماماً لتطوير التشريعات وتبسيط الإجراءات، وبناء القدرات الوطنية عبر برامج تدريبية ومبادرات لتمكين رواد الأعمال، ضمن جهود دعم الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، من خلال توفير فرص عمل نوعية وتحفيز حلول ريادية لترشيد الموارد والحد من الانبعاثات.

وأصبحت منظومة ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة ركيزة أساسية في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030. ويمكن تحديد ذلك من خلال ثلاثة محاور رئيسية في الرؤية؛ إذ يُعد محور «اقتصاد مزدهر» أحد المحاور التي توفر فرصاً واسعة للنمو، حيث يرتبط بشكل مباشر بدعم قطاع المنشآت المتوسطة والصغيرة والصغيرة جداً بوصفه محركاً رئيسياً للنمو الاقتصادي، ومصدرًا لخلق الوظائف، وداعماً للابتكار، ومساهمًا في زيادة الصادرات؛ وهي جميعها مؤشرات استراتيجية ضمن مستهدفات الرؤية.

ومن ضمن المؤشرات:

زيادة نسبة التمويل من 5% إلى 20%.

رفع نسبة مساهمة القطاع من 20% إلى 35% بحلول عام 2030.



## ومن ضمن البرامج والمبادرات لدعم هذا القطاع:

تأسيس صناديق رأس مال جريء.



مراجعة اللوائح والأنظمة وتسهيل الإجراءات.



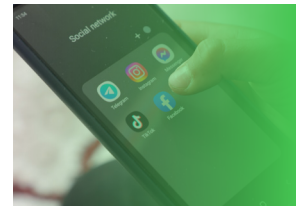
دعم المبدعين في تسويق أفكارهم ومنتجاتهم.



إطلاق المزيد من الحاضنات والمسرعات.



مساعدة المنشآت الوطنية الصغيرة على تصدير منتجاتها وخدماتها وتسويقها عبر منصات التسويق الإلكتروني والتنسيق مع الجهات الدولية ذات العلاقة.



مثال سدايا: تساهم البيانات والذكاء الاصطناعي في تحقيق رؤية السعودية 2030، وذلك لارتباط 66 هدفًا من أهداف الرؤية المباشرة وغير المباشرة بالبيانات والذكاء الاصطناعي من أصل 96 هدفًا، وتهدف الرؤية الطموحة إلى تحسين صورة المملكة عالميًا، وتحقيق تنمية اقتصادية تعتمد في دخلها على مصادر متنوعة عن طريق دعم القطاعات والصناعات غير النفطية.



## الرسالة

نسعى للتميز في تطوير وتطبيق السياسات الشاملة والاستراتيجيات الفعالة والارتقاء بالخدمات بمشاركة القطاع الخاص والجهات ذات العلاقة لازدهار، واستدامة البيئة، والمياه، والزراعة.

## الرؤية

بيئة وموارد طبيعية مُستدامة تحقق الأمن المائي، ونُسهم في الأمن الغذائي، وتحسين جودة الحياة.

# وتركز الوزارة في تنفيذ رؤيتها الاستراتيجية على ثلاثة محاور رئيسية هي:

### المحور الأول

يكون محور البيئة المستدامة في جميع العوامل الاستراتيجية التي تساعد في حماية المناطق الطبيعية في المملكة من أي خطر بشري أو طبيعي.

## الاستدامة البيئية - بيئة مستدامة

### المحور الثاني

يركز هذا المحور على إنشاء وتطوير منظومة مائية متكاملة في المملكة، مبنية على أسس تنمية الموارد المائية وتعزيز الجاهزية في مواجهة أخطار موارد المياه

## استدامة الموارد المائية - موارد مائية مستدامة

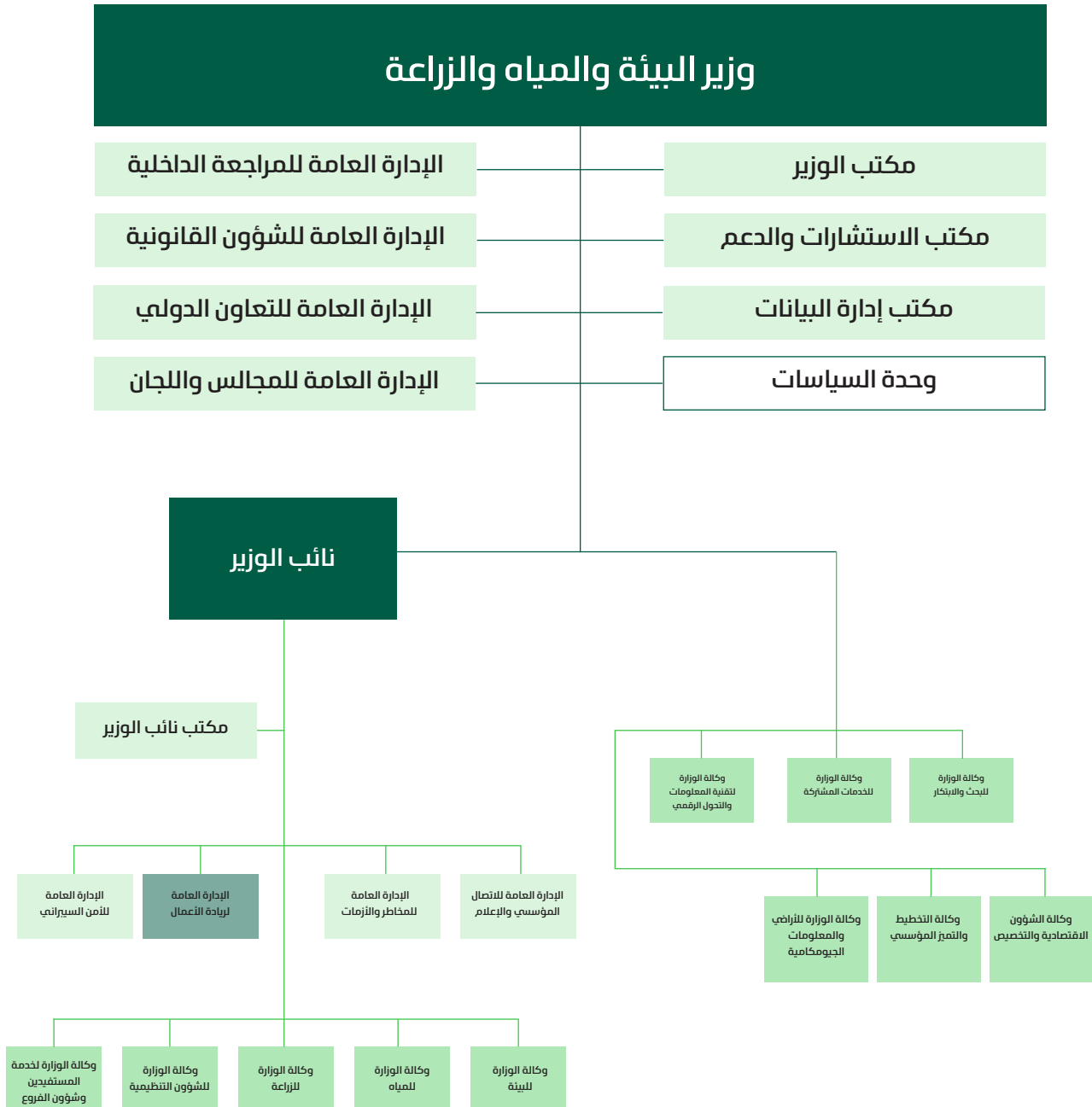
### المحور الثالث

يركز هذا المحور على إنشاء منظومة غذائية مستدامة عبر التركيز على تطوير القطاعات الزراعية وتعزيز استقرار الإمدادات الغذائية.

## ضمان الأمن الغذائي في عموم المملكة - أمن غذائي مضمون



## وتباشر وزارة البيئة والمياه والزراعة مهامها من خلال الهيكل التنظيمي أدناه:





# الخارطة الاستراتيجية الموحدة لمنظومة البيئة والمياه والزراعة

المخرجات	النتائج
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 زيادة كمية ومعالجة مياه الصرف المعالجة.</li> <li>2 تطوير نظم فعالة لإدارة التوزيع والفائد من الشبكة.</li> <li>3 تنمية مصادر الموارد المائية والمحافظة عليها وإنشاء أحطاتها.</li> <li>4 ضمان الاستخدام المستدام والمنظم للمياه وزيادة الكفاءة والإنتاجية.</li> </ol>	<p>ضمان استفادة مستدامة من الموارد المائية</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 تعزيز استقرار امدادات الغذاء.</li> <li>2 تطوير منظومة إنتاج غذائي محلي مستدامة معتمدة على الميزة النسبية عالية القيمة.</li> <li>3 تعزيز الممارسات الجيدة لسلامة المنتجات الزراعية واستهلاكها.</li> </ol>	<p>ضمان تحقيق الأمن الغذائي</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 تعزيز الالتزام بالممارسات البيئية المستدامة للمنشآت.</li> <li>2 تخفيف المناطق الملوثة بيئياً وإعادة تأهيلها</li> <li>3 تعزيز الإدارة السليمة للمواد الكيميائية والنفايات والمخلفات</li> </ol>	<p>الحد من التلوث بمختلف أنواعه</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 تنمية الغطاء النباتي الطبيعي والمحافظة عليه.</li> <li>2 تعزيز القدرات الوطنية في الرصد والتنبؤ والنظر بمخاطر الطبيعية لدعم إدارة الأزمات والكوارث</li> </ol>	<p>حماية البيئة من الأخطار الطبيعية</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 تنمية وتأهيل وحماية المناطق الطبيعية ومواطن التنوع الأحيائي.</li> <li>2 توفير بيئة مواتية لجذب الاستثمار الخاص لصيانة وتأهيل الحياة الفطرية والتنوع الحيوي</li> </ol>	<p>حماية وتهيئة المناطق الطبيعية</p>

## الممكنات

<ol style="list-style-type: none"> <li>1 تحقيق كفاءة الأداء المالي</li> <li>2 إدارة البيانات واستثمارها وتعزيز التحول الرقمي</li> <li>3 بناء القدرات البشرية والتنافسية الوطنية</li> <li>4 تحسين الأداء المؤسسي وتجربة المستفيد</li> </ol>	<p>نموذج تشغيلي فعال وتنمية القدرات البشرية</p>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1 تهيئة بيئة داعمة ومحفزة للبحث والابتكار</li> <li>2 تعزيز المشاركة المجتمعية وحملات التوعية والإرشاد</li> <li>3 تعزيز الشراكات الاستراتيجية المحلية والإقليمية والدولية</li> </ol>	<p>تعزيز البحث والابتكار ودعم المشاركة المجتمعية والحولية</p>



- 1 تعزيز دور القطاع الخاص
- 2 رفع نسبة المحتوى المحلي
- 3 زيادة مشاركة مؤسسات القطاع غير الربحي

تعزيز مشاركة  
القطاع الخاص  
والقطاع غير  
ربحي

## الأولويات الإستراتيجية لدعم ريادة الأعمال

### تسهيل ممارسة الاعمال و خارطة الطريق للانشطة

مراجعة الأنظمة والتشريعات ذات الصلة بريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة، تبسيط الإجراءات، تقليل البيروقراطية، وإزالة الحواجز أمام تأسيس المشاريع الناشئة، لتمكينها من التوسع بسرعة وكفاءة.

### تمكين ريادة الأعمال

دعم الأبحاث التطبيقية والتقنية التي تستهدف تحديات مثل: ترشيد استخدام المياه، الاستدامة البيئية، الأمن الغذائي، الاقتصاد الدائري، الطاقة المتجددة ضمن القطاع الزراعي، وضمان وجود شبكات تعاون بين الجامعات، ومراكز البحث، والقطاع الخاص.

### توفير بنية تحتية داعمة

إقامة مراكز حاضنات ومسرعات أعمال متخصصة، مراكز تدريب وتنمية قدرات، وتأهيل موارد بشرية تمتلك المهارات التقنية وريادة الأعمال. تحسين الوصول إلى التمويل، والمستثمرين، والأسواق المحلية والعالمية.

### الاستدامة البيئية والاجتماعية

التأكد أن المشاريع الناشئة لا تسعى فقط لتحقيق الربح بل تؤدي دورًا إيجابيًا في حماية البيئة، والحفاظ على الموارد المائية، وتنمية المجتمعات الريفية، وتحسين جودة الحياة. بالإضافة للالتزام بمعايير الاستدامة، وتقليل الانبعاثات، واستخدام التقنيات النظيفة.

## الرسائل الموجهة إلى الفئات المستهدفة لبرامج ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة

وتعمل الوزارة على التواصل البنّاء بشكل مستمر مع الجهات ذات العلاقة من خلال رسائل واضحة بهدف تعزيز التعاون المثمر وتحقيق الأهداف المرجوة والتي تشمل:

لصناع القرار: تطوير سياسات وتشريعات مرنة، وتوسيع البيانات مع ضئاع القرار بالإضافة إلى بناء مسارات تنظيمية سريعة تدعم التنافسية والاستثمار.



للمستثمرين: جذب الاستثمار من خلال ترويج الفرص الواعدة في القطاع واستعراض نمو الشركات الناشئة وارتفاع الطلب على الحلول الريادية، مما ينتج عوائد مجزية وشراكات طويلة الأمد.



لرواد الأعمال: تمكين رواد الأعمال والشركات الناشئة من خلال منظومة ريادة أعمال متكاملة وداعمة تشمل برامج قطاعية متخصصة مثل سكرة وسحابة وسنبلة، وبنية إضافية إلى التمويل، بناء القدرات، وتسهيل الأعمال.



تعمل على ربط الشركات الناشئة بالمستثمرين وصناديق الاستثمار، وتحفيز الدعم للمشاريع الريادية عبر فعاليات وتقارير دورية. مع القطاع الخاص، تعزز الشراكة مع شركات مثل نادك والمراعي لتطوير حلول مبتكرة ترفع كفاءة الإنتاج والتوزيع، وتدعم المحتوى المحلي والقيمة المضافة.





## دور الوزارة في تأسيس وتمكين منظومة ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة

عملت وزارة البيئة والمياه والزراعة على بناء منظومة متكاملة لريادة الأعمال، تدعم تأسيس الشركات الناشئة وتسرع من نموها بما يساهم في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة 2030. وانطلقت هذه الجهود من قناعة بأن الحلول الريادية تمثل محركاً رئيسياً لتعزيز الأمن الغذائي والمائي والبيئي، ورفع مساهمة القطاعات الحيوية في الناتج المحلي.

### ممكنات دعم ريادة الأعمال

قامت الوزارة بتصميم حزمة من الممكنات التي تشكل الإطار الداعم للمنظومة الريادية، وتشمل:

#### تسهيل ممارسة الأعمال

يضمن دور الوزارة في التمكين وتسهيل الأعمال، لدعم الشركات الناشئة من خلال حزم من الإصلاحات التشريعية والتنظيمية.



#### التمويل والاستثمار الجريء

جودة البيئة الاستثمارية والرغبة لدى المستثمرين والصناديق الاستثمارية في ضخ الاستثمارات الجريئة في الشركات الناشئة في قطاعات الوزارة الثلاثة.



#### الأسواق

تحليل التوجهات في السوق ووضع خطط إستراتيجية لخلق الطلب.



#### رأس المال البشري

بناء مجتمع بريادة الأعمال وجذب الكفاءات الواعدة والمساهمة في توليد الكفاءات التي تخدم القطاعات.



#### التمكين

إقامة حاضنات ومسرعات الأعمال وتوفير الاستشارات ومساحات العمل المتخصصة في قطاعات الوزارة.



#### التوعية والإعلام

وذلك بإبراز الفرص الواعدة في تقديم حلول ابتكارية من خلال إظهارها إعلامياً وجذب رواد الأعمال.



## جذب رواد الأعمال

أولت الوزارة اهتماماً خاصاً بتنمية رأس المال البشري، باعتباره الركيزة الأساس لنجاح المنظومة الريادية. ومن أبرز ما تحقق في هذا الإطار:

إطلاق برامج تدريبية متخصصة لريادة الأعمال ضمن القطاعات المستهدفة.



عقد ورش عمل وبرامج تأهيلية لبناء مهارات رواد الأعمال في مجالات التقنية والإدارة والتشغيل.



تمكين رواد الأعمال من خلال مبادرات عملية توفر لهم فرصاً مباشرة للاندماج في السوق وتعزيز قدرتهم التنافسية.



تنظيم مسابقات وجوائز تشجع على التميز وتكافئ الأفكار الريادية القابلة للتطبيق.



من خلال هذه الممكّنات وبرنامج تنمية القدرات، أرسّت الوزارة أساساً راسخاً لمنظومة ريادة أعمال متكاملة، تجمع بين السياسات المرنة، والتمويل المحفز، والكوادر المؤهلة، والأسواق الجاذبة، بما يعزز من دور قطاعاتها في بناء اقتصاد وطني قائم على الحلول الريادية والاستدامة.

## الأهداف الاستراتيجية لبرامج منظومة الأعمال: سدرة - سحابة - سنبله

المساهمة في نمو الاقتصاد الوطني من خلال الحلول الريادية



تعزيز الأولويات الاستراتيجية لوزارة البيئة والمياه والزراعة



تعزيز الحلول الريادية لتعزيز الاستدامة



مراجعة الأنظمة والسياسات لتسهيل ممارسة الأعمال وتحفيز الحلول  
الريادية والنمو في قطاعات البيئة والمياه والزراعة



تخصيص مصادر الاستثمار الجريء اللازم لتعزيز ريادة الأعمال في القطاعات



رفع مستوى الوعي لتعزيز ثقافة ريادة الأعمال



توسيع نطاق وصول الشركات الناشئة الى الأسواق



تنمية قوة عاملة ماهرة قادرة على تقديم الحلول الريادية في  
القطاعات الثلاثة



تعزيز كفاءة القطاعات من خلال تقديم الدعم والتمكين للمنظومة





# وتتكون منظومة الوزارة من عدة أطراف ذات علاقة مباشرة بقطاعات البيئة والمياه والزراعة وهي:

الجهات التابعة للوزارة:





## الجهات الحكومية:



## صناديق الاستثمار الجريء:





## القطاع الخاص:



الشركة السعودية لشراكات المياه  
Saudi Water Partnership Company



شركة نقل وتقنيات المياه  
WATER TRANSMISSION AND TECHNOLOGIES CO.



شركة المياه الوطنية  
National Water Company



الشركة السعودية للقهوة  
SAUDI COFFEE COMPANY



جاهز





1

نبذة  
عن القطاعات



## قطاع البيئة

### المستهدفات

**35%**

من إجمالي النفايات الصلبة سيتم إعادة تدويرها

**90%**

من المنشآت المرخصة بيئيًا تلتزم بالمعايير في القطاعات التنموية

**100%**

تغطية لحملات الرصد البيئي في جميع مناطق المملكة

**17%**

من مساحة المملكة محميات برّية بحلول عام 2030 (ارتفاعًا من 4.5%)

**20+%**

زيادة في المساحات المزروعة والمحمية عبر إعادة تأهيل الغطاء النباتي ومكافحة التصحر

**30%**

خفض في الانبعاثات الملوّثة وتحسين جودة الهواء بحلول عام 2030

**30%**

من المناطق البرّية والبحرية محمية في المملكة

**40**  
مليون هكتار

من الأراضي المتدهورة يُعاد تأهيلها

**10**  
مليارات

شجرة تُزرع ضمن مبادرة السعودية الخضراء



**278**  
مليون طن سنويًا

تقليل الانبعاثات الكربونية بحلول عام 2030



## مستهدفات الاقتصاد الدائري

# 85%

نسبة تحويل النفايات  
الصناعية الخطرة

# 18%

نسبة الاستبعاد الحالية

# 90%

معدل استبعاد كافة أنواع  
النفايات عن المرامم

مليار

# 650

المساهمة في الناتج المحلي بحلول 2035

مليون  
طن

# 134.1

إجمالي حجم النفايات

# 22.68

نفايات البناء والهدم

# 35.51

النفايات الزراعية

# 19.13

نفايات البلدية الصلبة

# 0.059

النفايات الطبية

# 1.13

النفايات الخاصة

# 1.33

نفايات الحمأة

# 20.14

النفايات الصناعية

الالتزام البيئي

# 39

مليار ريال

حجم سوق خدمات الالتزام البيئي بحلول 2030





## قطاع المياه

### المستهدفات

**100%**

نسبة مياه الصرف الصحي  
المعالجة من المجمعحة بحلول  
عام 2030

**70%**

نسبة تغطية السكان بشبكات  
الصرف الصحي بحلول عام 2030

**85%**

نسبة تغطية السكان بشبكات  
المياه بحلول عام 2030

**98%**

نسبة جودة المياه الحضرية بحلول  
عام 2030

**70%**

نسبة المحتوى المحلي في  
قطاع المياه بحلول عام 2030

**100%**

حصة القطاع الخاص من القدرة  
الانتاجية للمياه المحلاة بحلول  
عام 2030



6.6  
مليار م<sup>3</sup>

كمية استهلاك المياه الجوفية غير المتجددة في قطاع الزراعة بحلول عام 2030



## قطاع الزراعة

### المستهدفات

ارتفاع تغطية تحصين الحيوانات  
باللقاحات للأمراض ذات الأولوية إلى

**86%**

بحلول عام 2030

رفع الناتج المحلي الإجمالي من  
118 مليار ريال إلى

**140**  
مليار

بحلول عام 2030



رفع الناتج المحلي الإجمالي من 13.9 مليون طن إلى

**14**  
مليون طن

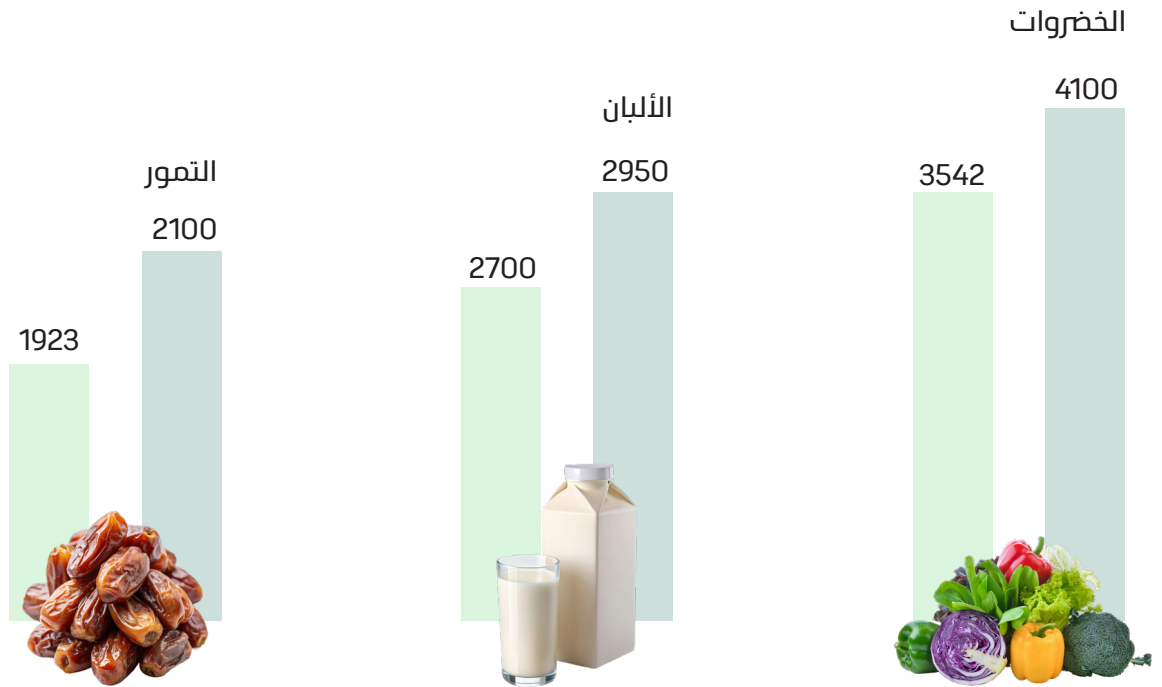
بحلول عام 2030

## أبرز الإنجازات والتطورات الرئيسية في القطاع الزراعي

تكشف بيانات الإنتاج الزراعي والغذائي في المملكة عن فرص استثمارية واعدة في عدة قطاعات تشهد معدلات نمو مرتفعة خلال العقد المقبل. تتركز أعلى نسب النمو المستهدفة في قطاعات الفواكه (104%)، الأسماك (84%)، اللحوم الحمراء (64%)، ولحوم الدواجن (51%)، مما يشير إلى وجود فجوة كبيرة بين الطلب المتوقع ومستويات الإنتاج الحالية.

■ الإنتاج المستهدف 2024 (ألف طن)

■ الإنتاج المستهدف 2034 (ألف طن)

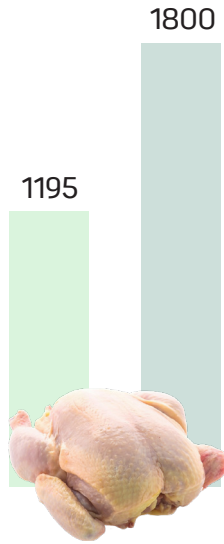




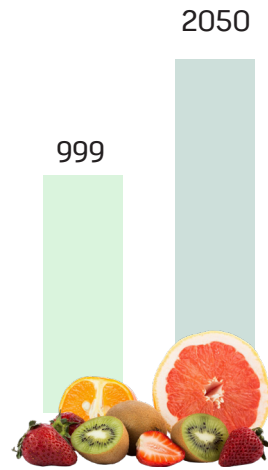
### القمح



### لحوم الدواجن



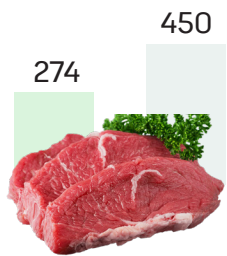
### الفواكة



### الأسماك



### اللحوم الحمراء



### البيض



وزارة البيئة والمياه والزراعة  
Ministry of Environment Water & Agriculture



2

نبذة  
عن البرامج الريادية



## لمحة مختصرة عن أهمية ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة

تشكل ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة ركيزة أساسية لتحقيق التنمية المستدامة وتعزيز الأمن الغذائي والمائي والبيئي في المملكة. فهي تسهم في:

### حلول ريادية للتحديات

المرتبطة بندرة المياه، وكفاءة استخدام الموارد الزراعية، ومعالجة النفايات، وخفض الانبعاثات.



### تنويع الاقتصاد الوطني

تسهم ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة في تنويع الاقتصاد الوطني عبر الحلول الريادية، أسواق جديدة، جذب الاستثمارات، خلق وظائف نوعية، وتوطين التقنيات التي تعزز الأمن الغذائي والمائي وتعزز الاستدامة البيئية



### خلق فرص عمل نوعية

تستقطب المواهب وتبني جيلاً من الكفاءات الوطنية المؤهلة لقيادة مسيرة التحول.



### تعزيز الشراكات

بين القطاعين العام والخاص، وربط الحلول الريادية بالأسواق الإقليمية والعالمية.



### رفع مستوى الاستدامة البيئية والمائية والزراعية

من خلال مشاريع ناشئة توفر بدائل صديقة للبيئة وتساهم في تعزيز الاقتصاد الدائري.



وبهذا تمثل ريادة الأعمال في هذه القطاعات أداة استراتيجية لدعم مستهدفات رؤية المملكة 2030، من خلال بناء اقتصاد وطني قائم على المعرفة، وتحقيق التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية الموارد الطبيعية.

## ارتباط ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة بالاستراتيجيات الوطنية

ترتبط ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة ارتباطًا وثيقًا بالاستراتيجيات الوطنية، إذ تمثل أداة فاعلة لتحقيق أهداف حماية البيئة، وضمان استدامة الموارد المائية، وتعزيز الأمن الغذائي، ودعم الاقتصاد الدائري، وتعمل وزارة البيئة والمياه والزراعة على تجسيد هذا الارتباط عبر برامجها الرئيسية:

### برنامج سدرة



يركز على دعم الطول الريادية في مجال البيئة والاقتصاد الدائري، عبر مشروعات إعادة التدوير، وتقليل الانبعاثات، وتحويل المخلفات إلى منتجات ذات قيمة اقتصادية.

### برنامج سحابة



يعالج التحديات المرتبطة بالمياه من خلال تشجيع الشركات الناشئة على تطوير تقنيات متقدمة في مجالات الري الذكي، وتحلية المياه، والمعالجة وإعادة الاستخدام بما يدعم استراتيجية المياه الوطنية.

### برنامج سنبله



يستهدف تعزيز الطول الريادية في القطاع الزراعي بما يخدم استراتيجية الأمن الغذائي، عبر إدخال تقنيات الزراعة الذكية، وتحسين الإنتاجية، وبناء سلاسل قيمة متكاملة.

من خلال هذه البرامج، تسهم الوزارة في تحويل التوجهات الاستراتيجية الوطنية إلى فرص استثمارية ريادية، بما يعزز مكانة المملكة كمركز إقليمي لريادة الأعمال في القطاعات الحيوية، ويحقق التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية الموارد الطبيعية.



## أبرز المنجزات بالأرقام لبرامج ريادة الأعمال 2022-2025م

721+  
مليون  
العائد الاستثماري المباشر



582+  
وظيفة جديدة

242+  
مليون  
العائد الاستثماري غير المباشر

264+  
مليون  
بعض إيرادات الشركات الناشئة في  
القطاعات الثلاثة

13.91  
متوسط العائد على الاستثمار  
لكل ريال سعودي مُنفق

55+  
مذكرة تفاهم لدعم  
منظومة ريادة الأعمال

### وزع الإنفاق على الأنشطة التالية:



توطين الشركات الناشئة



بناء منظومة ريادة الأعمال



الفعاليات الريادية

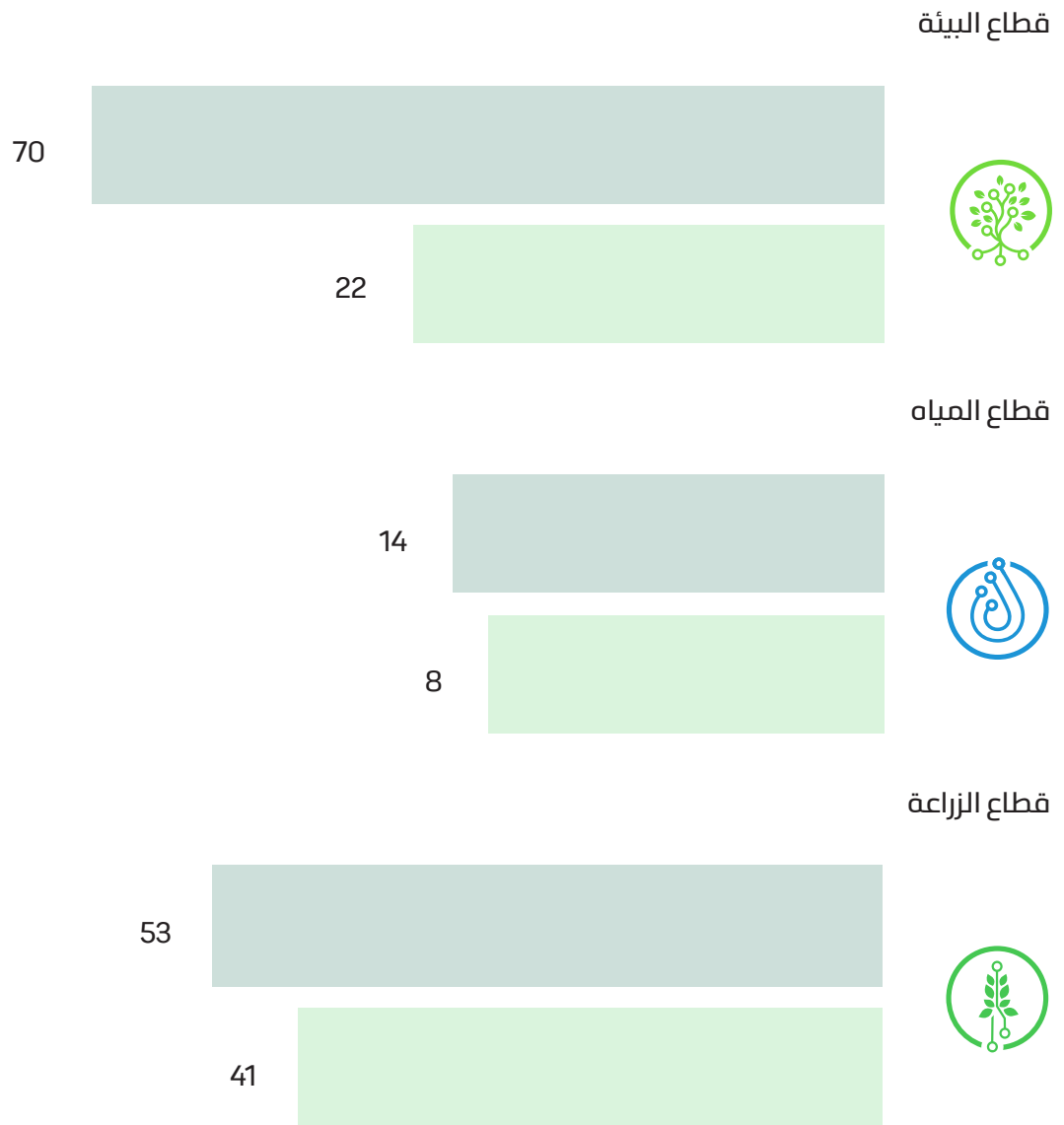


تحفيز الاستثمار الجريء



## أثر برامج ريادة الأعمال في نمو عدد الشركات الناشئة في القطاعات الثلاثة (البيئة والمياه والزراعة)

عدد الشركات الناشئة منذ 2012 إلى 2022 مقارنة بعددها بعد إطلاق برامج ريادة الأعمال





## الأثر لبرامج ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة



تحسين بيئة ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة



خلق فرص عمل مستدامة تسهم في توظيف الكفاءات الوطنية وتعزيز قدراتها



توسيع قاعدة الشركات الناشئة وتحفيز جذب الصناديق الاستثمارية





سدرة  
Sedrah



يهدف برنامج "سدرة" إلى بناء منظومة لريادة الأعمال وإيجاد مجتمع ريادي متخصص في قطاعات البيئة، فضلا عن مساعدة الشركات الناشئة على النمو واستقطاب رأس المال الجريء وتسعي الوزارة من خلال البرنامج إلى تعزيز جهود تنمية الكوادر الريادية وتقديم الحلول المستدامة القائمة على أحدث التقنيات. ويشكل البرنامج منصة فعالة للتعاون مع قطاع الخاص وتشجيع الشراكات المجتمعية وتحفيز العقول الريادية، ويركز على دعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتمكين مجتمع رواد الأعمال من تنفيذ مشاريعهم وجمع الاستثمارات اللازمة، ويستهدف البرنامج رعاية الشركات الناشئة في القطاع البيئي التي تعمل على تطوير حلول ريادية من ضمنها خفض انبعاثات الكربون واحتجازه واستخدامه. واكتسب البرنامج أهمية خاصة بعد إعلان المملكة العربية السعودية التزامها بتحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2060م.



## القطاعات الفرعية والتقنيات المستهدفة لبرنامج سدره



### إدارة النفايات

- إعادة التصنيع
- تقنيات الحصر والفصل
- التقنيات اللوجستية الذكية
- منصات إعادة الاستخدام
- الإنتاج



### جودة الهواء

- تكنولوجيا الأقمار الصناعية
- تقنيات المراقبة
- عمليات وتقنيات التنقية
- تقنيات النانو ومستشعرات الجودة
- تكنولوجيا الأقمار الصناعية والاستشعار



### جودة المياه

- تقنيات معالجة المياه
- مستشعرات نوعية المياه
- تقنيات التنمية ومخلفاتها
- نظم المعلومات الجغرافية



### الأرصاد الجوية

- الحوسبة السحابية والبيانات التنبؤية.
- منصات الواقع المعزز.
- تقنيات الرادار الجديدة (4D)
- تلقح السحب



### التنوع البيولوجي

- الغطاء النباتي والتشجير
- الهندسة الحيوية
- التتبع والاستشعار
- المراقبة والتقنيات الصوتية
- تقنيات جمع البيانات



### جودة التربة والتصحر

- استخدامات الروبوت
- المنهجية الجيوكيميائية للتآكل
- مفهوم الـ Agoforestry وإدارة المغذيات
- الأسمدة العضوية
- الذكاء الصناعي، وتحليل البيانات



# أثر برنامج سدرة خلال 2022-2025م



التحديات التي تم التركيز عليها في المرحلة الأولى:



إدارة الانبعاثات  
الكربونية



التشجير  
ومكافحة التصحر



إعادة تدوير  
النفايات

أبرز  
التحديات



netzero



أبرز  
الشركات  
الناشئة



116+ مليون

قيمة إيرادات الشركات الناشئة من المشاريع والعقود.



203+ مليون

قيمة الاستثمارات في الشركات الناشئة.

## الأثر الاستثماري

4,420+ طن

مخلفات تمت معالجتها

■ +120 طن متري (Olar)

■ +4,300 طن متري (Bekia)

## الأثر البيئي

16+ مليون شجرة



تم التعاقد على زراعتها

2 مليون كجم

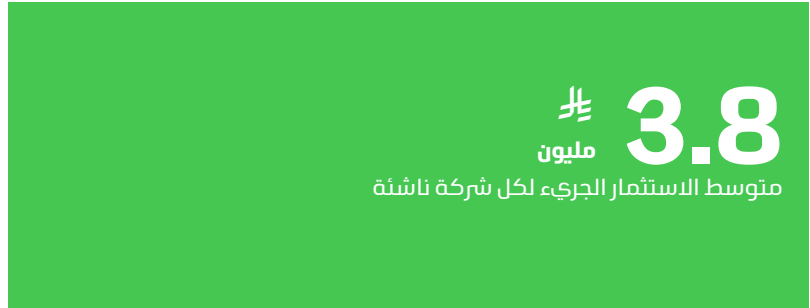
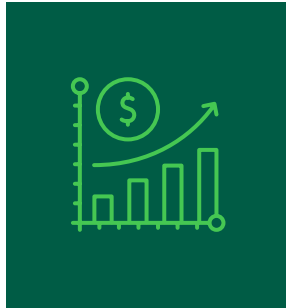
نسبة الكربون المحصور



## معدل النمو السنوي



## أرقام ومنجزات





قصص نجاح من  
برنامج سدرة

## قصص النجاح لبرنامج سدرة

يعرض هذا الفصل أبرز قصص النجاح للشركات الناشئة المحلية والعالمية، مُسلطًا الضوء على الشركات، الجوائز، والتوسع الخارجي. كما يقدم الدروس المُستفادة والتوصيات القابلة للتطبيق لتعزيز منظومة ريادة الأعمال.

تؤدي وزارة البيئة والمياه والزراعة دورًا أساسيًا في تعزيز منظومة ريادة الأعمال من خلال برامجها الرئيسية سدرة، سحابة، وسنبلة، والتي تشكل ركائز إستراتيجية لتمكين الشركات الناشئة محليًا وعالميًا.

برنامج متكامل لتمكين منظومة ريادة الأعمال في قطاع البيئة عبر حزم تنظيمية، تمويل جريء، حاضنات ومسرعات، دعم إعلامي وتوعوي، وبناء رأس مال بشري، بالإضافة إلى تحليل السوق وخلق الطلب.

### مسرعة سدرة لتطوير ريادة الأعمال البيئية

أطلقت وزارة البيئة والمياه والزراعة مسرعة سدرة لتطوير منظومة ريادة الأعمال في قطاع البيئة، بما ينسجم مع مُستهدفات رؤية السعودية 2030. وتُعد هذه المبادرة الأولى من نوعها في المنطقة من حيث القطاعات المُستهدفة ومواقع المنظومات الريادية المختارة، إذ تشمل الرياض وبوسطن بالولايات المتحدة الأمريكية، وذلك بالشراكة مع جامعة MIT.

وتهدف المسرعة إلى تمكين رواد الأعمال في المجال البيئي وتعزيز الشركات الإستراتيجية، إلى جانب مساعدة الشركات الناشئة على التعامل مع الأطر التنظيمية المعقدة.





## شركة ثروات الخضراء

شركة "ثروات الخضراء" (TGE) منصة سعودية تستخدم تقنية البلوكشين لتعويض الانبعاثات الكربونية عبر زراعة الأشجار، مع تتبع العمليات بشفافية. تهدف لزراعة 10 ملايين شجرة بحلول 2030، وتدعم الاقتصاد الأخضر المحلي.



أسست TGE شركات محلية، وشاركت في برنامج "سدره" التابع لوزارة البيئة، وحصلت على استثمار بقيمة 450 ألف دولار من صندوق Adaverse. تستخدم تقنيات Web3 لتقديم ائتمانات كربونية محلية، وتخطط للتوسع في سوق عالمي يُقدَّر بـ 500 مليار دولار، انسجامًا مع رؤية السعودية 2030.



## شركة كربون صفر

تُعد كربون صفر شركة سعودية ناشئة تستخدم الذكاء الاصطناعي لتمكين الشركات من قياس وتقليل بصمتها الكربونية وربطها بمشاريع إزالة الكربون. أبرمت شركات مع MyFatoorah و Careem وفنادق ريكسوس وجمعية الإمارات للطبيعة، وشاركت في Hub71 و Google for Startups Accelerator.



فازت بجائزة Leader of Change في COP28، وأسهمت عبر برنامج سدره في دمج العمل المناخي بالحياة اليومية، لتصبح نموذجاً سعودياً قابلاً للتوسع العالمي في مجال الاستدامة.



## شركة فبني

تُعد فبني شركة سعودية رائدة في إعادة تدوير مخلفات البوليستر وتحويلها إلى مواد بناء مستدامة بتقنيات متقدمة. برزت من خلال مشاركتها في هاكاثون ومسرعة سدره وتأهلها لنهائيات كأس العالم لريادة الأعمال ضمن ملتقى ببيان 2024، وحصلت على دعم من منشآت ومدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، وجائزة أفضل فكرة حل ريادي من سدره.



بفضل شراكاتها المحلية والدولية، جمعت الشركة بين الأثر البيئي والمسؤولية المجتمعية، لتصبح نموذجاً سعودياً يجسد الريادة والاستدامة ويسهم بفاعلية في التحول الاقتصادي الوطني.

## الشراكات والاتفاقيات

عززت المبادرة من قوة منظومتها عبر توقيع أكثر من 11 اتفاقية محلية وعالمية، إلى جانب إبرام ما يزيد عن 12 اتفاقية تعاون بين الشركات الناشئة والجهات المستفيدة. وقد أتاحت ذلك للشركات فرصاً واسعة للتوسع محلياً ودولياً والاستفادة من الخبرات المتقدمة.





# سحابة Sahabah



يهدف برنامج "سحابة" إلى بناء منظومة لريادة الأعمال وإيجاد مجتمع ريادي متخصص قادر على تطوير تقنيات تعزز الأمن المائي في المملكة وتدعم مشاريع تحلية مياه البحر. ويستهدف البرنامج تقديم العون للشركات الناشئة العاملة في مجالات المياه لتحقيق النمو واستقطاب رأس المال الجريء.

وتسعى الوزارة من خلال البرنامج إلى رفع مستوى التعاون مع القطاع الخاص وتشجيع الشركات المجتمعية وتحفيز أصحاب الأفكار الريادية. ويركز البرنامج على دعم المشاريع الناشئة وتمكين مجتمع رواد الأعمال من تنفيذ مشاريعهم والتواصل مع صناديق الاستثمار المتخصصة.



## القطاعات الفرعية والتقنيات المستهدفة



تقنيات تحليل  
شبكة المياه



فقد المياه



الأجهزة الذكية  
وانترنت الاشياء



اكسسوارات  
ترشيد المياه



تقنيات  
الري



تقنيات  
معالجة المياه



حصاد  
المياه



التحديات التي تم التركيز عليها في المرحلة الأولى:



النقل والتخزين



الإنتاج

أبرز تحديات  
سلسلة  
قيمة المياه



الاستهلاك وإعداد الفواتير



التوزيع



توزيع مياه الصرف الصحي  
المُعالجة



جمع مياه الصرف الصحي  
ومعالجتها

**ReNile**  
Technology Solutions for Growers

**MATREGENIX**  
UNIVERSITY OF WASHINGTON | PESTICIDE

**Flow Guard**

**ADADK**

**DROP ROOT**

**MASSPHOTON**

**Desolenator**

**HYDROQUO+**  
HydroQuo+ Intelligence Expertise

**AQUIVIO**

**KUMULUS**

أبرز  
الشركات  
الناشئة



تحسين جودة المياه والصحة العامة



خفض فاقد واستهلاك المياه ورفع كفاءة استخدامها



خفض استهلاك الطاقة والانبعاثات الكربونية



رفع كفاءة إدارة وشبكات المياه



ترشيد المياه الزراعية وتحسين خصوبة التربة والإنتاجية



تقليل النفايات البلاستيكية واستخدام المواد الكيميائية



دعم الحلول النظيفة والمستدامة للطاقة والمياه



٦٢+ مليون

قيمة إيرادات الشركات الناشئة من المشاريع والعقود



١٢٦+ مليون

قيمة الاستثمارات في الشركات الناشئة

## الأثر الاستثماري



## معدل النمو السنوي



## أرقام ومنجزات



126+  
مليون

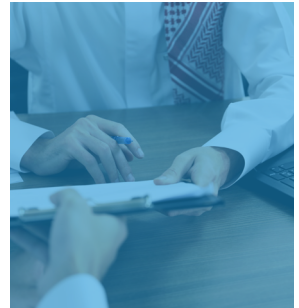
إجمالي الاستثمارات الجريئة للشركات الناشئة في البرنامج

200+

عدد الوظائف الجديدة التي ساهم  
البرنامج في إنشائها

14

عدد الشركات الناشئة التي  
استفادت من البرنامج



820,000  
متر مكعب

من المياه تمت معالجتها أو إعادة استخدامها.

1,200  
طن

من النفايات والمخلفات المائية تمت  
معالجتها أو إعادة تدويرها



45%

خفض في الانبعاثات  
الكربونية

8,000

شجرة ومساحة خضراء تمت استعادتها باستخدام  
المياه المعالجة

# اتفاقية تعاون لبناء منظومة ريادة الأعمال في قطاع المياه من خلال برنامج سحابة بين وزارة البيئة والمياه والزراعة والهيئة السعودية للمياه



قصة نجاح من  
برنامج سحابة

## قصة النجاح لبرنامج سحابة

يشكل برنامج "سحابة" خطوة إستراتيجية لتعزيز ريادة الأعمال في قطاع المياه بالمملكة. من خلال دعمه لعدد من الشركات الناشئة، وتواجهه في قطاع يمثل استثمارات سنوية ضخمة (أكثر من 300 مليار ريال)، إلى جانب الشراكات المؤسسية، يتيح للوزارة بناء منظومة متكاملة تساهم في تحقيق الأمن المائي والتنمية المُستدامة وفق الرؤية الوطنية.



تُعد ADADK شركة تقنية أمريكية-عربية رائدة في إدارة المياه الذكية، تعتمد على إنترنت الأشياء والتعلم الآلي والواقع المعزز للكشف عن التسربات وتحسين جودة المياه في المزارع والمباني.



ساهمت تقنياتها في توفير أكثر من 30 مليون متر مكعب من المياه وتقليل 7 ملايين طن من الانبعاثات الكربونية في مشاريع نفذت في السعودية ورواندا والأردن والمملكة المتحدة، مع رفع كفاءة الري وزيادة إنتاجية المحاصيل بنسبة 30%، ومنع خسائر تفوق 100 مليون دولار.

تعتمد نموذجاً ربحي مستداماً يقوم على بيع الأجهزة والاشتراكات الشهرية (SaaS)، مستهدفة إيرادات تبلغ 5 ملايين دولار بحلول 2027.

بهذا التوجه، تؤكد ADADK مكانتها كشركة ناشئة تجمع بين الحلول الريادية والأثر البيئي والاقتصادي، وتمتلك قدرة تنافسية للتوسع عالمياً في قطاع المياه.



## MassPhoton

تُعد MASSPHOTON، ومقرها هونغ كونغ، شركة تقنية رائدة في التعقيم الرقمي بتقنية UVC-LED، طورت نظام NitroSteriX™ لتعقيم المياه والهواء والأسطح بفعالية 99.999% كبديل آمن للكحول والأوزون.



تدمج حلولها مع إنترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي لمراقبة التعقيم في الوقت الفعلي، وتم اختيارها ضمن برنامج ScaleX بجامعة كاوست لعام 2025 لتوطين تقنياتها في السعودية. تمتلك الشركة أكثر من 100 براءة اختراع ومصنعاً متقدماً بمساحة 5,000 م<sup>2</sup> يضم خطوط إنتاج إلكتروني وغرف نظيفة. تمثل MASSPHOTON نموذجاً عالمياً يجمع بين الحلول الريادية، الاستدامة، والصحة البيئية، مع قدرة واضحة على التوسع والتوطين في السوق السعودي.



## ReNile

تُعد ReNile شركة تقنية مصرية تأسست عام 2017، متخصصة في الزراعة الذكية والبيئية باستخدام إنترنت الأشياء والذكاء الاصطناعي لتحسين كفاءة الماء والهواء والتربة في الزراعة والاستزراع السمكي والصناعات البيئية.



تقدم منظومة متكاملة تضم أجهزة قياس ذكية، منصة سحابية للتحكم عن بُعد، وأنظمة إنذار مبكر، بهدف خفض الهدر ورفع الإنتاجية. نجحت الشركة في خفض التكاليف التشغيلية بأكثر من 20% وزيادة كفاءة الموارد، ما جعلها نموذجاً في التحول الرقمي الزراعي بالمنطقة. تتوسع ReNile إقليمياً بإنشاء فرع تصنيع في السعودية وشراكات في الكويت والسودان، مع استهداف عقود بقيمة 40 مليون جنيه مصري في الربع الأول من 2025، وتوقعات بوصول قيمتها السوقية إلى مليار دولار خلال خمس سنوات.

من خلال شراكاتها التقنية مع Arafa و Iconic، ورسالتها في تطوير الزراعة المستدامة، تبرز ReNile كشركة رائدة في التكنولوجيا الزراعية القادرة على التوسع إقليمياً وعالمياً.



سنبله  
Sunbolah



يستهدف برنامج "سنبله" إلى بناء منظومة لريادة أعمال متخصصة في قطاع الزراعة والغذاء وتمكين رواد الأعمال وأصحاب المشاريع الناشئة من بناء وتطوير مشاريعهم وجمع الاستثمارات اللازمة لتنفيذ هذه المشاريع الريادية. ويركز البرنامج على دعم الشركات الناشئة التي تعمل على تقنيات متقدمة ومستدامة لإنتاج الغذاء، وتأتي أهمية البرنامج من خلال سعي المملكة لتحقيق ريادة عالمية في التقنيات الزراعية والأمن الغذائي.

ويهدف البرنامج إلى بناء منظومة ريادة الأعمال ومجتمع ريادي متخصص في قطاعات الزراعة الحديثة، وتحفيز نمو الشركات الناشئة واستقطاب رأس المال الجريء. ويشكل البرنامج منصة فعالة للتعاون مع القطاع الخاص وتشجيع الشراكات المجتمعية.



## القطاعات الفرعية والتقنيات المستهدفة



### المنصات الإلكترونية

منصات تسوق رقمية تربط المزارعين والمستهلكين بشكل مباشر وفعال



### تقنيات إعادة التدوير

حلول مبتكرة لإعادة تدوير النفايات الزراعية والغذائية بطرق مستدامة



### الأتمتة والروبوتات

استخدام الروبوتات والأنظمة المؤتمتة لتحسين العمليات الزراعية والغذائية



### الزراعة الذكية

تطبيق التقنيات الذكية لتحسين كفاءة وإنتاجية العمليات الزراعية



### الخدمات اللوجستية الذكية

نظم لوجستية متقدمة تضمن توصيل المنتجات الزراعية بسرعة وفعالية



### الأغذية المبتكرة

تطوير منتجات غذائية جديدة تلبي احتياجات المستهلكين المتغيرة



### تحسين سلسلة التوريد

استخدام التقنيات الحديثة لتعزيز كفاءة سلسلة التوريد في القطاع الزراعي



### التقنية الحيوية

استخدام التكنولوجيا الحيوية لتحسين جودة وإنتاجية المحاصيل الزراعية



المنصات الرقمية



نهاية العمر  
الافتراضي للمنتجات



الأغذية المبتكرة

التحديات  
التي تم  
التركيز عليها



الأتمتة  
وحفظ الأغذية



خدمات  
التسويق والتوزيع



الخدمات  
اللوجستية الذكية

Poultry  
Sync

Nabt

true  
nexus

إسرائيل  
ARABLE

uvera

IXON

typ LABS

VERIEY  
LEON, FRANCE

techrar

PLANTAFORM

أبرز  
الشركات  
الناشئة



١١٦+  
مليون

قيمة إيرادات الشركات  
الناشئة من المشاريع  
والعقود



٢٠٣+  
مليون

قيمة الاستثمارات في  
الشركات الناشئة

## الأثر الاستثماري

يدعم البرنامج تطبيق تقنيات زراعية مستدامة تسهم في خفض استهلاك الموارد الطبيعية ورفع كفاءة الإنتاج، كما أن تركيزه على مجالات الزراعة الذكية، وإعادة التدوير، والتقنية الحيوية يعكس توجهه نحو تعزيز الممارسات البيئية المُستدامة في القطاع، وقد استفادت 10 مزارع من التقنيات الحديثة ضمن البرنامج.

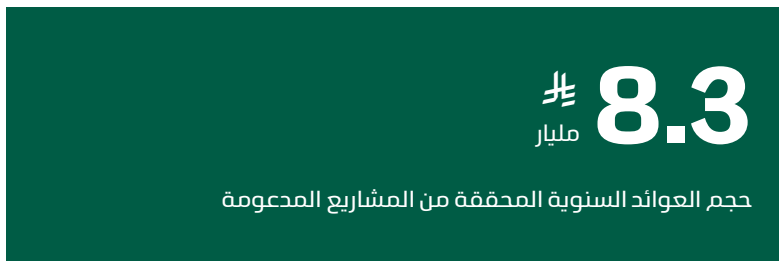
## الأثر البيئي



## معدل النمو السنوي



## أرقام ومنجزات





# قصص نجاح من برنامج سنبلية

## قصة النجاح لبرنامج سنبل

يُعد برنامج سنبل مبادرة استراتيجية لوزارة البيئة والمياه والزراعة تهدف إلى تعزيز ريادة الأعمال في الزراعة والغذاء والتقنية الحيوية عبر حاضنات ومسرعات أعمال وشراكات محلية ودولية لدعم الأمن الغذائي والاستدامة وفق رؤية 2030.

شهد عام 2025 تطوراً نوعياً بإطلاق مسرعة تقنيات الغذاء والزراعة ضمن فعالية زيارة الرياض 2025 بمشاركة 13 شركة ناشئة من 8 دول، بينها 4 سعودية، تضمنت برامج تدريبية وورش عمل وفرص تواصل مع جهات استثمارية مثل سالك وصندوق التنمية الزراعية ونادك. كما أُطلقت النسخة الثانية من مسرعة سنبل بين الرياض وباريس لدعم الشركات في مراحل Pre-Series A و Seed، وتوسيع فرصها للنمو والتوسع في التقنيات الزراعية والغذائية.



تكرار

تتيح تكرار، وهي شركة ناشئة سعودية، للعملاء والمطاعم الاستفادة من تجربة اشتراك الوجبات المريحة، وتوفر منصة التجارة الإلكترونية الخاصة بهم إدارة سهلة للاشتراكات، مما يسمح للمطاعم بتعزيز ولاء العملاء وزيادة المبيعات المتكررة، ويذكر أن الشركة شاركت في مسرعة الأعمال ضمن الدفعة الأولى لعام 2024، كما أتت جولة تمويل أولية (Seed) دعمت مسيرتها نحو النمو، يستفيد العملاء من خلال اكتشاف وجبات جديدة والاستمتاع بتوصيلها بشكل منظم ودعم الشركات المحلية.

techrar



## True Nexus

تُعد True Nexus شركة مبتكرة تستخدم الذكاء الاصطناعي لتطوير مكونات غذائية جديدة تركز على الروتين بهدف إحداث تحول في صناعة الأغذية.



شاركت في الدفعة الأولى من مسرعة الأعمال لعام 2024 وأنقذت جولة تمويل أولية (Seed) لدعم توسعها.

من خلال تقنياتها الخاصة، تطور الشركة مكونات غذائية أكثر صحة واستدامة، ما يجعلها لاعباً واعداً في مستقبل صناعة الأغذية الذكية.



## NABT

شركة نبت هي سوق أعمال بين الشركات (B2B) للمنتجات الطازجة، تربط المزارعين مباشرةً بالشركات، وتهدف إلى تحسين وتعزيز الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية من خلال بناء بنية تحتية متكاملة للمنتجات الطازجة باستخدام التكنولوجيا.



وقد شاركت الشركة في مسرعة الأعمال ضمن الدفعة الأولى لعام 2024، كما أنقذت جولة تمويل أولية (Seed) لدعم نموها وتوسعها. ويساهم هذا النموذج في تحقيق فوائد للمزارعين والشركات والاقتصاد المحلي، بما ينسجم مع أهداف رؤية المملكة 2030.

# أبرز المبادرات والمنجزات الرئيسية لبرامج ريادة الأعمال وفقاً لعناصر منظومة استراتيجية منظومة ريادة الأعمال

## التمويل والاستثمار الجريء

- تم إطلاق منتج خاص برواد الأعمال، بالتعاون مع صندوق التنمية الزراعية، مخصص لدعم الشركات الناشئة في القطاع الزراعي والغذائي.
- جذب مستثمرين محليين ودوليين للمشاركة في تمويل المشاريع الريادية، مما ساهم في رفع حجم الاستثمارات في القطاع.

## التمكين

- توفير برامج احتضان وتسريع مخصصة لرواد الأعمال في القطاع، مثل برنامج سدره وبرنامج سحابة وبرنامج سنبلة الذي قدم دعماً شاملاً للشركات الناشئة ذات العلاقة.
- تقديم خدمات استشارية وتوجيهية من خبراء في المجال الزراعي والتقني.

## رأس المال البشري

- تنفيذ برامج تدريبية متخصصة في الزراعة الذكية والتقنيات الحديثة في برنامج سدره.
- تمكين رواد الأعمال والمهتمين بالقطاعات من خلال ورش عمل ومخيمات تدريبية، مما ساهم في بناء قدرات بشرية مؤهلة.

## الأسواق

- تم ربط الشركات الناشئة بالأسواق المحلية والدولية من خلال منصات تسويقية ومعارض متخصصة.
- دعم الشركات في تطوير منتجات قابلة للتصدير، مما ساهم في توسيع نطاق أعمالها خارج المملكة.



## التوعية والإعلام

أصدرت الوزارة في عام 2024 تقريرًا بعنوان "نظرة على منظومة ريادة الأعمال في البيئة والمياه والزراعة"، استعرضت من خلاله واقع الريادة في هذه القطاعات الاستراتيجية. كما أطلقت سلسلة أفلام وثائقية تحت مسمى EWAx، لتكون منصة رئيسية للمحتوى المرئي والمسموع، تُبرز من خلالها قصص نجاح متميزة. وقد تم إنتاج مواد إعلامية متخصصة، مدعومة بآليات نشر وتسويق محلية ودولية، لضمان وصول الرسائل إلى أوسع شريحة ممكنة. كما جرى بث فيلم وثائقي رسمي بمشاركة قيادات من القطاعين الحكومي والخاص.

وفي سياق دعمها المتواصل لمنظومة الريادة، أعلنت الوزارة عن تنظيم حفل وطي سنوي لريادة الأعمال في قطاعات البيئة والمياه والزراعة، بهدف تعزيز الوعي المجتمعي، وتشجيع التعاون بين الجهات ذات العلاقة، وترسيخ دور الوزارة كجهة فاعلة في دعم الريادة الوطنية.

## الأثر النوعي للبرامج الريادية

تُحدث برامج وزارة البيئة والمياه والزراعة (سدر، سحابة، سنبله) تحولاً نوعياً في منظومة ريادة الأعمال البيئية والزراعية، عبر تحويل التحديات إلى فرص اقتصادية مستدامة وربط الحلول الريادية باحتياجات القطاعات.

تركز البرامج على تمكين الشركات الناشئة، وجذب الاستثمارات الجريئة، وتعزيز الشراكات مع القطاع الخاص لرفع كفاءة القطاعات وزيادة المحتوى المحلي. كما تدعم تمكين رواد الأعمال بالتدريب والتأهيل ونشر ثقافة الريادة، وتسهم بيئياً في رفع كفاءة الموارد وتقليل الهدر ودعم الاقتصاد الدائري.

تُعزز هذه الجهود الثقة بين الرواد والمستثمرين والجهات الحكومية، وتدعم بناء منظومة ريادية مستدامة تحقق رؤية المملكة 2030.



## الأثر الاجتماعي:

### تمكين ريادة الأعمال:

أسهمت برامج وزارة البيئة والمياه والزراعة (سدره، سحابة، سنبله) في تمكين رواد الأعمال وتعزيز دورهم في قطاعات البيئة والزراعة والتقنيات الحديثة.

وقرّ سدره بيئة حاضنة للشركات الناشئة في الاقتصاد الدائري والتقنيات الخضراء، مما دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة وخلق فرص عمل.



ركّز سحابة على الحلول الرقمية والذكاء الاصطناعي وإنترنت الأشياء لرفع كفاءة الموارد وتعزيز التنافسية.



أما سنبله فدعم التقنيات الزراعية والغذائية والحيوية عبر المسرعات والتدريب والربط بالمستثمرين، مما عزز مشاركة الشباب في الاقتصاد الزراعي.



### فرص العمل المُستحدثة:

أسهم برنامج سدره في توفير أكثر من 120 وظيفة جديدة على مستوى القطاع، بينما ساهم برنامج سنبله في استحداث أكثر من 137 وظيفة على مستوى الشركات وساهم برنامج سحابة بأكثر من 200 وظيفة. ويعكس ذلك الدور الفاعل لكلا البرنامجين في تعزيز فرص التوظيف ودعم التنمية الاجتماعية في المنظومة الاقتصادية.



## سياسات مرنة تدعم الريادة وتسرع النمو

حرصت وزارة البيئة والمياه والزراعة على تطوير منظومة سياسات وتنظيمات متكاملة لدعم ريادة الأعمال في قطاعاتها الحيوية. وجاء هذا التوجه انطلاقاً من أهمية تهيئة بيئة أعمال مرنة وواضحة، تتيح للشركات الناشئة فرصاً أفضل للنمو والمنافسة. وركزت الجهود على إدخال أدوات تنظيمية حديثة، وتبسيط الإجراءات، وتعزيز الشراكات، وتفعيل الحوكمة بما يتماشى مع مستهدفات رؤية المملكة 2030 وذلك من خلال العمل على عدة خطوات وهي كالتالي:

### تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص



أنشأت الوزارة قنوات تعاون رسمية مع شركات كبرى لتمكين الشركات الناشئة من الاندماج في سلاسل التوريد، وفتح أسواق جديدة أمام منتجاتها وحلولها الريادية.

### تفعيل منظومة الحوكمة



اعتمدت الوزارة نظام حوكمة متكامل لريادة الأعمال عبر اللجنة التوجيهية لريادة الأعمال، المسؤولة عن متابعة تنفيذ البرامج وضمان الشفافية والالتزام بالمعايير. وتدرج تحتها ثلاث لجان فرعية متخصصة: سكرة، سحابة، وسنبلة، تتولى الإشراف المباشر على برامجها وضمان اتساقها مع الأهداف الإستراتيجية للوزارة.

### مواءمة السياسات مع الاستراتيجيات الوطنية



حرصت الوزارة على ربط الأنظمة والسياسات التنظيمية بالأولويات الوطنية في مجالات الأمن الغذائي والمياه والبيئة والاقتصاد الدائري، بما يضمن انسجام عمل الشركات الناشئة مع مستهدفات رؤية 2030.

**ودعمًا لهذه لهذه الجهود التنظيمية تم تحديد الجهات والأطراف ذات العلاقة لتفعيل المنظومة الممكنة من الاستثمار على النحو التالي:**





## الجهات التشريعية

دعم تسهيل ممارسة الأعمال من خلال تطوير واعتماد الأنظمة التي تمكن رواد الأعمال.



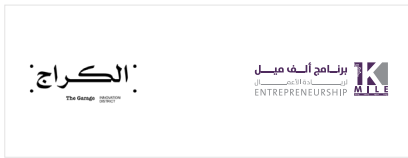
## صناديق التمويل والاستثمار الجريء

توفّر التمويل والاستثمار الجريء للشركات الناشئة في القطاعات الثلاث.



## الجامعات

إطلاق دورات وبرامج تدريبية في مجال ريادة الأعمال في القطاعات الثلاث.



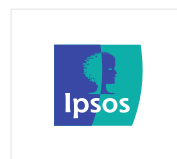
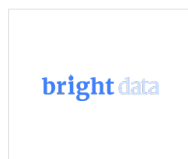
## مشغلو المسرعات والحاضنات

تشغيل وتنفيذ برامج ريادة الأعمال.



## شركات تطوير المحتوى

إطلاق حملات توعوية لتسليط الضوء على الفرص الريادية وتعزيز البرامج في القطاعات.



## المقدّمين لخدمات جمع وتحليل البيانات

تحليل الاتجاهات الرئيسية في قطاعات البيئة والمياه والزراعة لإرشاد رواد الأعمال.

وزارة البيئة والمياه والزراعة  
Ministry of Environment Water & Agriculture



3

التوجهات الاستثمارية

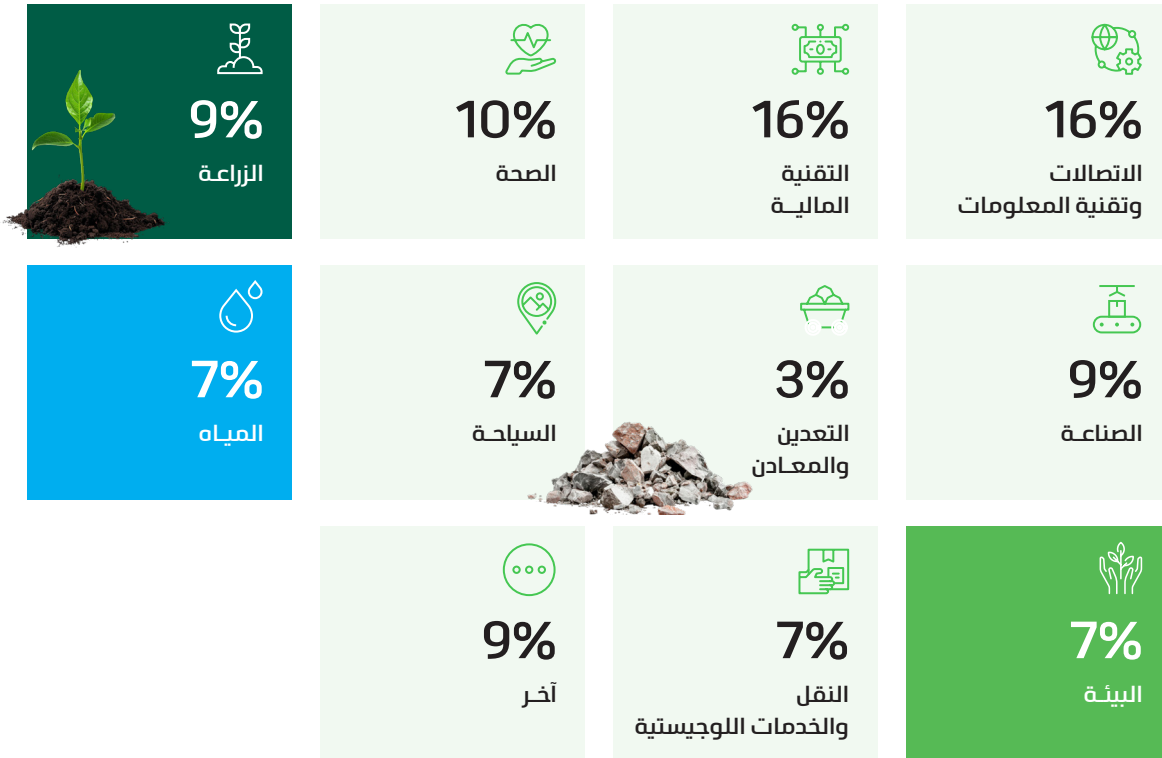


يركز هذا الفصل على تحليل توجهات المستثمرين وصناديق الاستثمار نحو الشركات الناشئة في قطاعات البيئة والمياه والزراعة، استنادًا إلى نتائج الاستبيانات والمقابلات الميدانية التي أُجريت مع مجموعة من المستثمرين والممولين. يعكس هذا التحليل ملامح التحول الإيجابي في النظرة الاستثمارية نحو القطاعات المستدامة، ومدى إدراك المستثمرين لأهميتها الاقتصادية والبيئية في دعم مستهدفات رؤية المملكة 2030.

## نتائج الاستبيانات مع المستثمرين

### مجالات التركيز الاستثماري

أظهرت نتائج الاستبيان تنوعًا في اهتمامات المستثمرين، حيث جاءت الاتصالات وتقنية المعلومات (16%) والتقنية المالية (16%) في مقدمة القطاعات التي تستحوذ على الاهتمام، تليها الصحة (10%)، ثم الزراعة (9%) والصناعة (9%). كما حصلت قطاعات البيئة والمياه والنقل والسياحة على نسب متقاربة تراوحت بين 7% إلى 9%، ما يعكس اتساع نطاق الاهتمام بالاستثمار في القطاعات الخضراء والتقنيات المستدامة.



هذا التنوع يؤكد أن البيئة الاستثمارية في المملكة تتجه نحو التوازن بين القطاعات التقنية والقطاعات الإنتاجية ذات الأثر البيئي والاجتماعي، مما يعزز الفرص الريادية والربحية في آن واحد.

## الاهتمام بالشركات الناشئة في القطاعات المستدامة

جاءت النتائج لافتة، إذ أبدى جميع المستثمرين المشاركين في الاستبيان (100%) اهتمامهم بالاستثمار في الشركات الناشئة العاملة في البيئة والمياه والزراعة. هذه النسبة الكاملة تمثل مؤشرًا قويًا على ثقة المستثمرين بجدوى هذه القطاعات، وتكشف عن تحول واضح في أولويات الاستثمار نحو المجالات المرتبطة بالاستدامة، والأمن البيئي، والغذائي والمائي.

### القطاعات الأكثر جذبًا للاستثمار

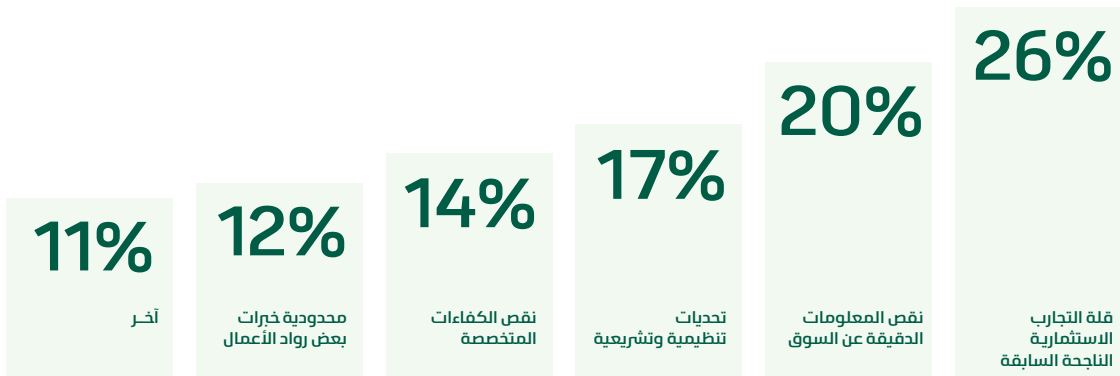
توزعت تفضيلات المستثمرين داخل القطاعات المستدامة كما يلي:



تؤكد هذه النتائج أن القطاع الزراعي ما زال يمثل المحرك الرئيسي لجذب الاستثمارات ضمن نطاق عمل الوزارة، لما يقدمه من فرص للنمو في التقنيات الزراعية الحديثة وسلاسل الإمداد الغذائية. كما يشير ارتفاع الاهتمام بالقطاع البيئي إلى إدراك متزايد بأهمية قيادة الأعمال في مجالات الاقتصاد الأخضر وإدارة النفايات والطاقة الحيوية.

### التحديات الاستثمارية الحالية

رغم الإقبال الملحوظ، أشار المستثمرون إلى عدد من التحديات التي تحدّ من تسارع تدفقات الاستثمار في الشركات الناشئة، أبرزها:

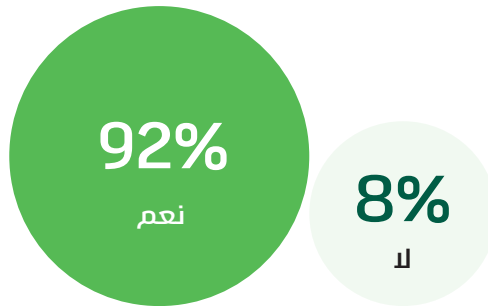




تدل هذه التحديات على أن المرحلة الحالية تمثل نقطة انتقال نحو نضج المنظومة الاستثمارية في القطاعات المستدامة، وتتطلب تعاوناً بين الوزارة والقطاع المالي لتوفير بيانات واضحة، وتطوير برامج تمويلية وتدريبية ترفع من جاهزية رواد الأعمال والمشاريع الواعدة.

## الحاجة إلى مبادرات داعمة جديدة

أجمع 92% من المستثمرين على ضرورة إطلاق مبادرات إضافية من الوزارة لتعزيز الثقة في فرص الاستثمار في القطاعات المستهدفة.



تؤكد هذه النسبة العالية الرغبة في بناء منظومة تمكينية أكثر تكاملاً تشمل أدوات تمويل مبتكرة، حاضنات استثمارية متخصصة، وحملات ترويجية موجهة للمستثمرين المحليين والدوليين.

## أهمية تحفيز صندوق الصناديق

اتفق جميع المستثمرين المشاركين (100%) على أهمية تحفيز دخول صندوق الصناديق للاستثمار في قطاعات البيئة والمياه والزراعة، لما يمثله من أداة فعالة لتقليل المخاطر وتعزيز الثقة في الشركات الناشئة. يساهم تدخل الصندوق في جذب رؤوس الأموال الخاصة، وخلق بيئة استثمارية أكثر تنافسية واستدامة، إضافة إلى دعم نمو المشاريع ذات الأثر الاقتصادي والبيئي الإيجابي.

## الاستنتاج

1 تكشف نتائج الاستبيان عن نقلة نوعية في المشهد الاستثماري نحو القطاعات البيئية والزراعية والمائية. المستثمرون وصناديق التمويل باتوا أكثر وعياً بالعائد المزدوج لهذه القطاعات، الاقتصادي والبيئي، ويدركون أن الاستثمار فيها لم يعد خياراً تكميلياً بل فرصة استراتيجية تتماشى مع مستهدفات الاستدامة الوطنية.

2 تأتي هذه التوجهات لتؤكد أن دعم الوزارة وتوسيع برامجها الريادية سيعزز من مكانة المملكة كمركز إقليمي للاستثمار في التقنيات الخضراء وريادة الأعمال المستدامة.

وزارة البيئة والمياه والزراعة  
Ministry of Environment Water & Agriculture



4

رحلة  
رواد الأعمال

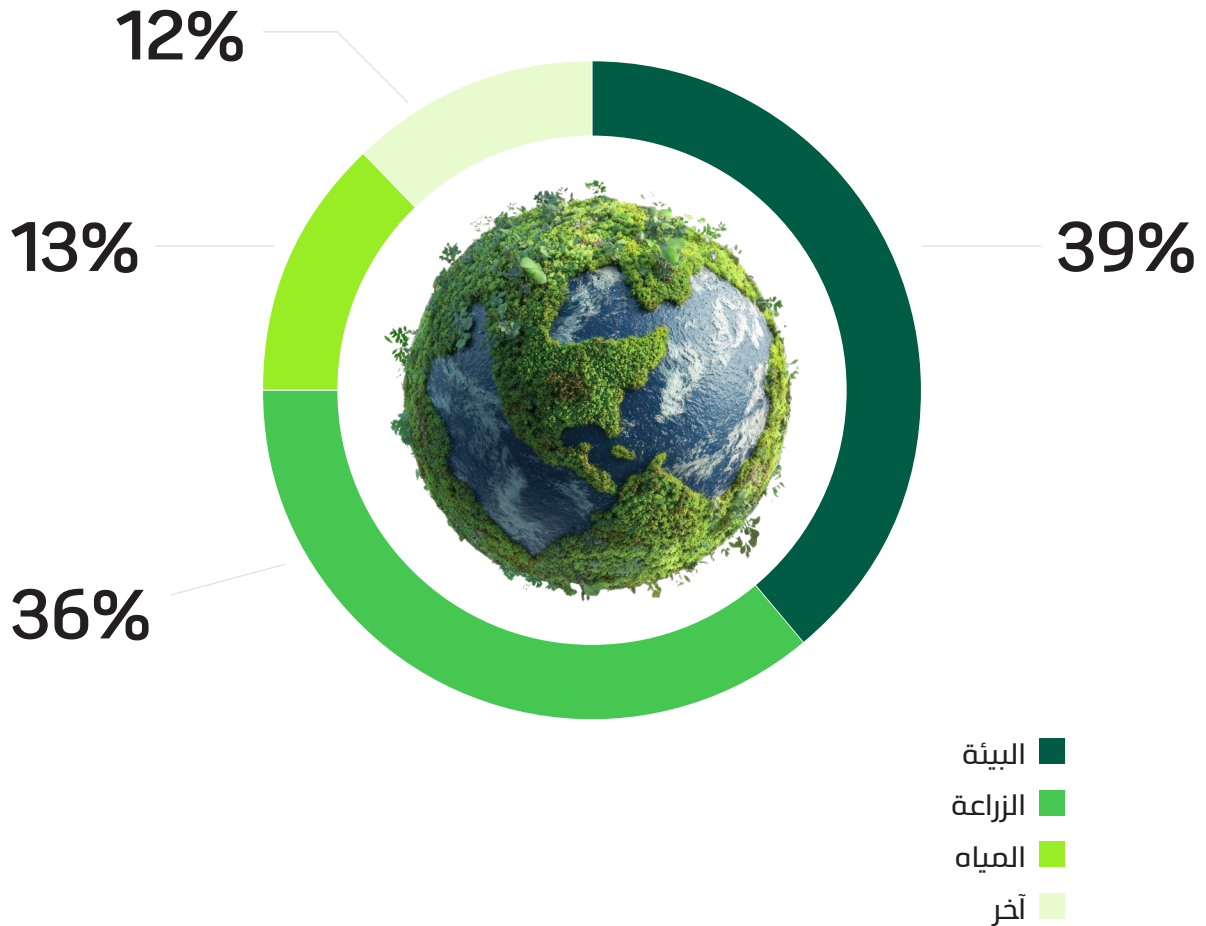


يركز هذا الفصل على تحليل واقع الاستثمارات في الشركات الناشئة العاملة ضمن قطاعات البيئة والمياه والزراعة، بالاعتماد على نتائج الاستبيانات والمقابلات الميدانية التي أُجريت مع رواد الأعمال والمستثمرين وصناديق الاستثمار. ويستعرض التوجهات الحالية وفرص النمو المستقبلية، مع تسليط الضوء على البرامج الداعمة التي أطلقتها وزارة البيئة والمياه والزراعة ودورها في تطوير منظومة ريادة الأعمال بالمملكة.

## نتائج الاستبيانات مع رواد الاعمال

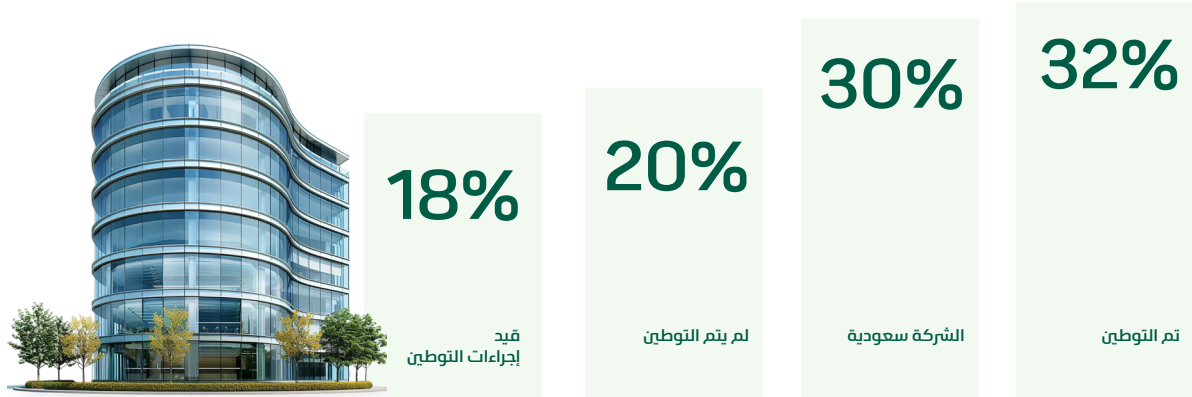
### المشهد العام لريادة الأعمال

تشهد قطاعات البيئة والزراعة والمياه في المملكة نموًا متسارعًا في النشاط الريادي، مدفوعًا بتوجهات رؤية 2030 نحو الاقتصاد الأخضر والتنمية المستدامة. أظهرت نتائج الاستبيانات أن 39% من الشركات الناشئة تعمل في القطاع البيئي، و36% في القطاع الزراعي، و13% في قطاع المياه. يعكس هذا التوزيع اهتمامًا متزايدًا بالتحول المبكرة التي تجمع بين الجدوى الاقتصادية والأثر البيئي الإيجابي، ويؤكد وجود بيئة جاذبة للاستثمار في التقنيات الخضراء والتحول المستدام.



## شركات أكملت عملية التوطين

أظهرت نتائج عينة مكونة من 44 شركة أن نحو 60% منها في مراحل متقدمة من التوطين بملكية سعودية كاملة أو مكتملة، مقابل 38% في المراحل الأولية أو غير الملتزمة بعد، مما يعكس مستوى متقدماً من الجاهزية التشغيلية ويعزز ثقة المستثمرين بقدرتها على الامتثال للمتطلبات التنظيمية.



## التوجهات الاستثمارية الحالية

أظهرت التحليلات أن المستثمرين يركزون على المشاريع التي تحقق أثرًا بيئيًا مباشرًا وتدعم أهداف الحياد الكربوني. من أبرز مجالات الاستثمار التي برزت في نتائج الاستبيان:



كما سجلت المشاريع المرتبطة بكفاءة الطاقة وتحسين إدارة الموارد المائية نسب اهتمام ملحوظة، ما يعكس نضوج السوق في الاتجاه نحو الحلول الريادية البيئية والتقنيات المستدامة.



## ما هي أبرز التحديات التي واجهت رواد الأعمال في بداية رحلتهم الريادية؟

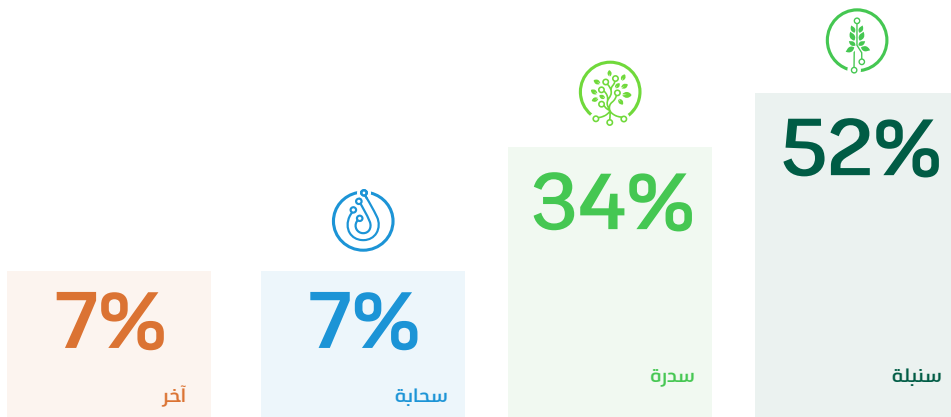
التحدي المالي في الصدارة بنسبة 39% يليه السوق 22% ثم التشريعي 20% والتقني 12%. يضغط ذلك على صفقات التمويل المبكر ويُطيل زمن الإغلاق الاستثماري. يحتاج السوق إلى أدوات تمويل مرنة، ونوافذ تنظيمية أسرع، ودعم دخول سوقي أدق.

## ما أبرز التحديات التي واجهتك في مراحل التأسيس








## أثر برامج الوزارة على منظومة الريادة

أثبتت برامج الوزارة (سكرة، سحابة، سنبله) فاعليتها في تعزيز قدرات الشركات الريادية وتمكينها من النمو. أشار 64% من المشاركين إلى استفادتهم من هذه البرامج، حيث جاء برنامج سنبله في المرتبة الأولى بنسبة 52%، يليه سكرة (34%)، ثم سحابة (7%). البرامج التي تم الاستفادة منها تحديداً:





## وأوضح المشاركون أن أبرز ما حققته هذه البرامج يتمثل في

- بناء شبكات علاقات مهنية واسعة. 
- تقديم دعم فني وتقني مباشر. 
- تيسير دخول السوق المحلي. 
- تقديم دعم تأسيسي ولوجستي فعلي. 
- تعزيز الثقة الريادية والاستمرار في التطوير. 

هذه المؤشرات تؤكد أن الوزارة نجحت في تحويل مبادراتها إلى أدوات تمكين حقيقية تسهم في رفع جاهزية الشركات للاستثمار والنمو.

أجمع رواد الأعمال المشاركون في برامج الوزارة على أن هذه المبادرات كان لها أثر ملموس في دعم مشاريعهم، وتعزيز جاهزية شركاتهم للنمو والدخول إلى السوق السعودي. وتنوّعت انعكاسات هذا الدعم بين بناء الشراكات، وتسهيل الوصول للجهات الحكومية، وتمكين التأسيس، وتطوير حلول مبتكرة تلبي احتياجات قطاعات البيئة والمياه والزراعة.

## تعليقات رواد الأعمال:

- 1 قَدّم لنا البرنامج فهماً عميقاً لمنظومة الأغذية والزراعة في المملكة، ودفعنا للدخول في شراكات فعّالة مع جهات مثل استدامة ونادك، وفتح لنا مساراً لتأسيس أول مصنع تجريبي لتقنية (RNA) في المنطقة بدعم من مستثمرين محليين.
- 2 وقّر لنا برنامج سدره وصولاً مباشراً إلى الجهات الحكومية وتموضعاً استراتيجياً ضمن مبادرات رؤية 2030، مما مكّننا من التحقق من ملاءمة منتجنا للسوق السعودي، وبدء شراكات مهمة مع الجهات التنظيمية والمشاريع الكبرى.
- 3 حصلنا على خطاب الاحتضان وتمكّننا من تأسيس شركتنا بدعم كامل من الوزارة والحاضنات التابعة لها، حيث قدّموا لنا دعماً مادياً ومعنوياً

## فرص النمو الاستثماري المستقبلية

تشير المعطيات إلى أن السوق المحلي يمتلك فرصًا واعدة في عدد من المجالات القادرة على جذب الاستثمار المستدام، منها:



هذه المجالات تمثل محورًا استراتيجيًا لتعظيم الأثر الاقتصادي للابتكار البيئي وتعزيز مكانة المملكة كمركز إقليمي للاستثمار الأخضر.

## الاستنتاج

1 يبين التحليل أن بيئة ريادة الأعمال في قطاعات البيئة والزراعة والمياه تشهد  
نضجًا متزايدًا وتوجهًا واضحًا نحو الحلول الريادية والاستدامة.

2 برامج الوزارة ساهمت في بناء جيل من رواد الأعمال يمتلك القدرة على تحويل  
الأفكار البيئية إلى مشاريع قابلة للاستثمار والنمو.

3 ومع استمرار دعم الوزارة عبر مبادرات أكثر تخصصًا وتمويلًا مرئيًا، من المتوقع أن  
تتوسع الاستثمارات في الحلول الخضراء لتصبح رافدًا رئيسيًا من روافد الاقتصاد  
الوطني.

وزارة البيئة والمياه والزراعة  
Ministry of Environment Water & Agriculture



5

الأثر

و التطلعات المستقبلية

## جهود الوزارة في استقطاب وتوطين الشركات الناشئة



- برنامج سدره، سحابة، سنبله تعمل على استقطاب شركات ناشئة محلية ودولية، وتوفير استثمارات تمهيدية، بما يساعد على نقل المعرفة والتكنولوجيا، وتوطين حلول بيئية متقدمة داخل المملكة.
- توقيع اتفاقيات وشراكات مثل مذكرة التفاهم بين وزارة البيئة والمياه والزراعة وصندوق واعد فنتشر لتعزيز الاستثمارات الإستراتيجية في الشركات الناشئة ذات الإمكانيات العالية في مجال الاستدامة.
- برامج الوزارة سدره، سحابة، سنبله التي تهدف إلى تمكين الشركات الناشئة في قطاع المياه من خلال تحسين جودة الأسواق، وتعزيز تبني التقنيات الحديثة، وتوطينها.
- برنامج سنبله الذي يدعم الشركات في قطاعات الزراعة المختلفة (الإنتاج النباتي، الحيواني، السمكي) ويسعى لتنمية الكوادر المحلية لريادة الأعمال.



## المبادرات والبرامج المرتقبة والمستمرة

توسيع نشاط مسرعة سدرة لتشمل عددًا أكبر من الشركات، مع رفع مستوى الحاضنات والتوجيه المهني، وربطها بشكل أفضل مع القطاع الخاص والمستثمرين المحليين والدوليين.



تطوير برنامج سحابة ليشمل مجالات ترابط أكبر مثل الزراعة الذكية، تحليل البيانات، تقنيات التنقية والمياه الرمادية، وإدارة الفيضانات والجفاف.



تنمية برنامج سنبله ليشمل مراحل نمو متقدمة للشركات، وتأهيلها للتصدير والمنافسة الدولية، بالإضافة إلى دعم التقنيات الزراعية الحديثة والمتقدمة.



## فرص التوسع محليًا ودوليًا

التوسع في مختلف مناطق المملكة، خاصة ذات المزايا البيئية والزراعية، لتحقيق تنمية متوازنة بين الحضر والريف.



جذب الاستثمارات الأجنبية في مجالات ريادة الأعمال البيئية والمياه والزراعة، مع شراكات لتوطين التقنية والتصنيع الزراعي.



تشجيع الشركات الناشئة على التصدير للأسواق العالمية في الزراعة المستدامة والأغذية العضوية والتقنيات الزراعية وأنظمة المياه الذكية.



تعزيز التعاون الدولي في الأبحاث والمؤتمرات وتبادل المعرفة لتبني الممارسات العالمية بما يتوافق مع السياق السعودي.





## أثر التوطين على الاقتصاد والوظائف والحلول الناشئة

**الاقتصاد:** رفع المحتوى المحلي، تعزيز القيمة المضافة داخل المملكة، خفض الواردات، وتنمية الصناعات التحويلية المرتبطة بالحلول الريادية الزراعية والبيئية.



**الوظائف:** خلق وظائف نوعية خاصة في التكنولوجيا، والبحث، الزراعة الذكية، المراقبة البيئية، وتحليل البيانات والمياه.



**الحلول الناشئة:** نمو عدد الحلول الريادية المحلية التي تحل تحديات فريدة من نوعها في البيئة والمياه والزراعة، وتطوير القدرة على المنافسة سواء محلياً أو دولياً.







للمزيد من المعلومات زورونا على موقع الإدارة  
العامة لريادة الأعمال من خلال المسح على الباركود